

ТЕХНОНИКОЛЬ вдвое увеличила производительность труда на своих заводах

Производительность труда на заводах одного из крупнейших международных производителей строительных материалов - Корпорации ТЕХНОНИКОЛЬ – достигла 15,8 миллионов рублей на одного сотрудника. Для сравнения, средние показатели по отрасли в России составляют примерно 2,6 миллиона рублей на человека, а высокопроизводительными считаются предприятия с показателями в 3-5 миллиона рублей.

Эффективная практика ТЕХНОНИКОЛЬ заинтересовала российских и международных экспертов – участников Красноярского экономического форума (КЭФ). С докладом на площадке форума выступила руководитель комитета по бережливому производству Корпорации Татьяна Бертова. По ее словам, добиться высоких показателей компания смогла благодаря программе бережливого производства, которая реализуется на заводах с 2010 года. Экономический эффект от программы за прошедшие 7 лет составил около 7 миллиардов рублей.

Выступая перед делегатами из России, Евразийского партнерства и стран Юго-Восточной Азии, Татьяна Бертова напомнила, что рост производительности труда демонстрирует экономию трудовых затрат на изготовление единицы продукции. С увеличением производительности труда повышается эффективность производства, сокращаются производственные издержки.

«В 2010 году показатели производительности труда были на уровне 7,6 миллиона рублей на одного сотрудника. Тогда же мы приступили к внедрению программы бережливого производства. По итогам каждого года Корпорация фиксировала рост производительности. И в 2017 году показатели увеличились в 2 раза – до 14,6 миллионов рублей на человека», - сообщила Татьяна Бертова.

Она добавила, что бережливое производство – это не сокращение затрат и экономия, а анализ потерь и их последовательное сокращение. Например, мы используем такой простой инструмент, как система 5S, которая затрагивает все направления производственного процесса. «Цветовая маркировка инструментов, и вот работникам уже не нужно тратить время на поиск подходящего разъема – по цвету его легко найти. Зонирование технических зон и многое другое – всем этим необходимо пользоваться, эффект не заставит себя ждать», - уверена Татьяна Бертова.

Для роста производительности труда, конечно, важна автоматизация оборудования и бизнес-процессов. Так, упаковочные комплексы, установленные на производственных линиях ТЕХНОНИКОЛЬ, освобождают сотрудников от трудоемких операций – тяжелую работу берут на себя роботы. При этом «умное» оборудование самостоятельно, без участия оператора, отличает качественную продукцию от бракованной. Оператору не нужно постоянно наблюдать за производственной линией, и он получает возможность обслуживать несколько участков линии — вот и еще один резерв для значительного повышения производительности труда.

В целом, по подсчетам экспертов ТЕХНОНИКОЛЬ, путь улучшений по исключению и сокращению различных видов потерь позволяет Корпорации экономить ежегодно более 1 миллиарда рублей.