

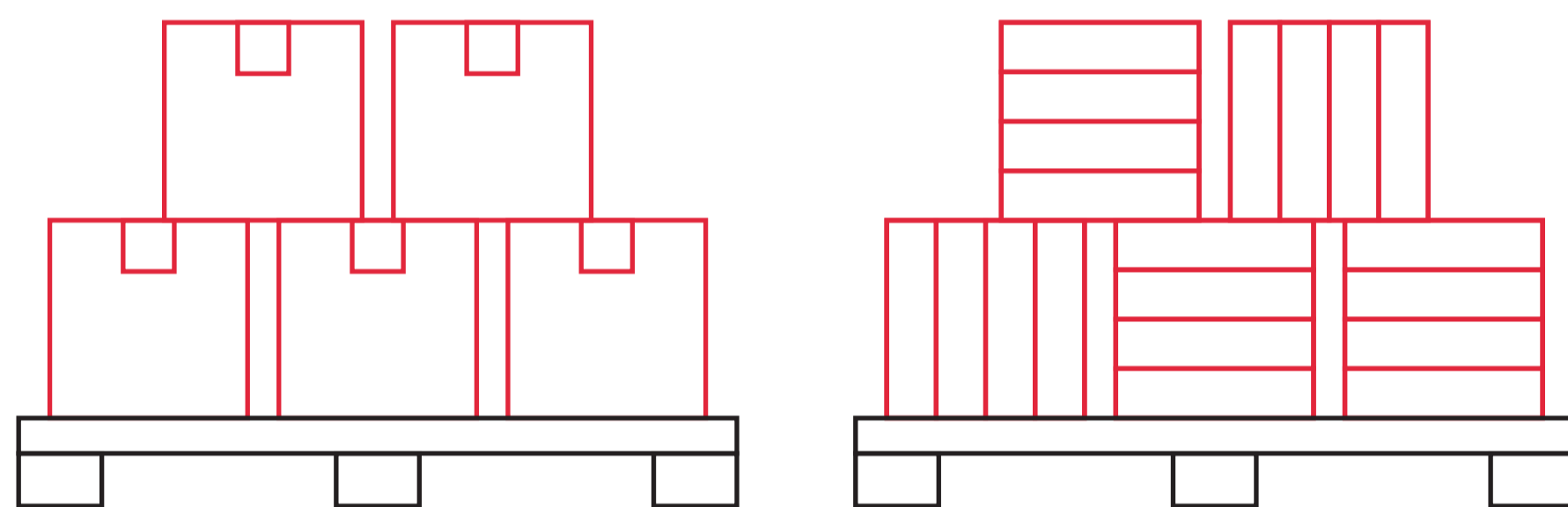
# «КАРТИРОВАНИЕ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ»

ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ПОДДЕРЖАНИИ НЕПРЕРЫВНОГО ПОТОКА ПРОДУКЦИИ / УСЛУГИ, СПОСОБНОГО К ГИБКОЙ ПЕРЕСТРОЙКЕ ПРОИЗВОДСТВА ПРИ ИЗМЕНЕНИИ СПРОСА, ПРИ ЭТОМ СОКРАЩАЮТСЯ ИЗДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВА ПУТЕМ ЛИКВИДАЦИИ ПОТЕРЬ

## ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПОСТРОЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

**01**

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕННОСТИ**



**02**

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ**

**ПРИМЕР КАРТЫ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ С ИНТЕРВАЛАМИ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗА И ВСЕМИ ПАРАМЕТРАМИ:**

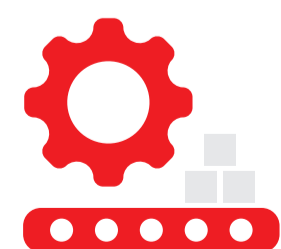


**03**

**ОРГАНИЗАЦИЯ ДВИЖЕНИЯ ПОТОКА**

### СМЕШАННАЯ ВЫТЯГИВАЮЩАЯ СИСТЕМА

Совмещаются вытягивающая система супермаркета и последовательная вытягивающая система



Массовую продукцию выпускаем по системе супермаркета и держим определенные запасы



Редкую продукцию производим по последовательной вытягивающей системе, без запасов между процессами

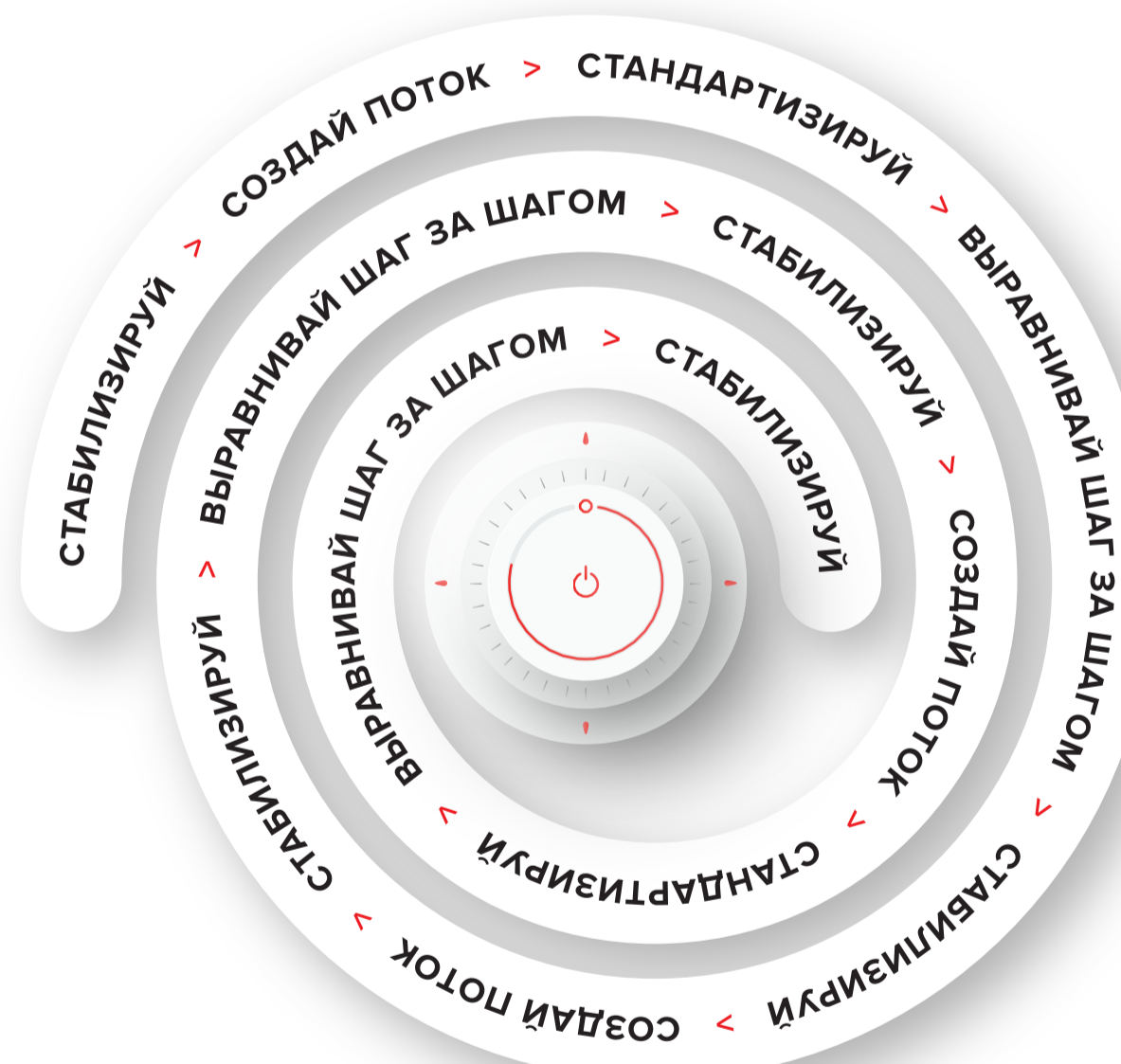
**04**

**ВЫТЯГИВАНИЕ ПРОДУКТА**



**05**

**СТРЕМЛЕНИЕ К СОВЕРШЕНСТВУ**



## ВСЕГДА СТРОЙТЕ КАРТУ КАРАНДАШОМ И ОТ РУКИ



Рисовать вручную карандашом можно сразу, прямо в цехе. В процессе построения карты вы будете обдумывать, какая информация понадобится в дальнейшем.



Построение карты вручную означает: вы можете выполнить эту работу лично, что особенно важно для понимания материальных и информационных потоков.



Рисование от руки означает, что вы концентрируете свое внимание на понимании анализируемого потока, а не на использовании компьютера. Цель построения карты — не сама карта, а понимание материального и информационного потоков.



С приобретением достаточных навыков выполнения работы вручную повысятся ваши способности визуализировать процессы с помощью карт. Держите под рукой ластик!